

EASTERN UNIVERSITY SRI LANKA
FACULTY OF COMMERCE AND MANAGEMENT

Part III (4TH) Examination in BBA 2009/2010 (May 2013) (Proper/Repeat)

EXB / 405 Project Management

Answer all Questions

Time: 3 hours

பின்வரும் விடயக்கலை ஆய்வினை வாசித்து அதன் கீழ் கொடுக்கப்பட்டுள்ள வினாக்களுக்கு விடையளிக்கு.

Q1.

XYZ LTD

பின்னணி

வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனம் தலைநகரின் எல்லையில் அமைந்துள்ள தனியாருக்குச் சொந்தமான ஓர் சிறப்புச் சந்தையாகும். இந்நிறுவனம் நகரின் ஏனை பாகங்களுக்கும் தமது செயற்பாட்டை விஸ்தரிக்கக்கூடிய இயலுமையினைக் கொண்டுள்ளது. வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனத்தின் முகாமை தமது விற்பனைப் புறவிற்கு கணிசமான பங்களிப்பு செய்யக்கூடிய கிராமத்திற்கு தமது வியாபார செயற்பாட்டினை விஸ்தரிப்பதற்கு தீர்மானித்துள்ளது.

வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனத்தின் முகாமை தமது விஸ்தரிப்பு நோக்கத்திற்காக பின்வரும் மாற்றுவழித் தெரிவுகளை முன்வைக்கின்றது.

மாற்றுவழித் தெரிவுகள்

| தெரிவுகள் | முதலீடுகள் (SLR) | ஆண்டுச் சராசரி இலாபம் (SLR) | வாழ்வுக்காலம் (Useful life) | எஞ்சிய பெறுமதி (Scrap Value) (SLR) |
|-----------|---------------------|--------------------------------------|--------------------------------|---|
| A | 1,000,000 | 300,000 | 5 Years | 100,000 |
| B | 1,500,000 | 400,000 | 6 Years | 300,000 |

பின்வரும் மேலதிகத் தகவல்கள் கீழே தரப்பட்டுள்ளது.

ஆண்டுச் சராசரி இலாபம் நேர்கோட்டு முறையில் பெறுமானத்தேய்வு கழிக்கப்பட்ட பின்னர் பெறப்பட்டதாகும்.

1. வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனத்தின் வரி வீதம் 50%.
2. வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனம் 20 வீத வட்டியில் கடன் பெறுகின்றது.
3. பின்வரும் கணிப்பீட்டு முறைகளைப் பயன்படுத்தி வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டு விஸ்தரிப்பிற்கான பொருத்தமான தெரிவினை சிபார்சு செய்க.

கேள்விகள்:

- a) கழிவிடப்பட்ட அகத்திரும்பல் காலம்.

(06 புள்ளிகள்)



b) தேறிய இற்றைப் பெறுமதி.

(08 புள்ளிகள்)

c) அகத்திரும்பல் வீதம்.

(12 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 26 புள்ளிகள்)

Q2.

a) “செயற்திட்டம்” என்ற பதத்திற்கு வரைவிலக்கணம் கூறி, ஓர் செயற்திட்ட முகாமையாளர் தமது கடமைகளை விளைத்திறனாகவும், விளைத்திறனாகவும் கொள்வதற்கு இவ்வரைவிலக்கணம் எவ்வாறு உதவுகின்றது என்கிழக்குக்காக விளக்குக.

(புள்ளிகள் 0)

b) ஓர் செயற்திட்டத்தினுடைய முறைமையினை சமநிலையில் வைத்திருப்பதற்கென்பதை செயற்திட்ட விசால முக்கோணம் ஓர் செயற்திட்ட முகாமையாளருக்கு எந்த வகையில் உதவுகின்றது என்பதை விளக்குக.

(புள்ளிகள் 0)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q3

a) “செயற்திட்ட முன் மதிப்பீடு” என்ற பதத்திற்கு வரைவிலக்கணம் கூறி செயற்திட்டத்தினுடைய சாத்தியவள் கற்கைகளில் கருத்திலெலுக்கப் பேண்டிய பிரதான காரணிகளை விளக்குக.

(08 புள்ளிகள்)

b) தர்கார்தியான கட்டமைப்புத் தாயம் என்ற பதத்தினையும், செயற்திட்டமிட்லாளர்களுக்கு தர்கார்தியான கட்டமைப்புத் தாயத்தின் பயன்பாட்டினையும் பொருத்தமான உதாரணத்துடன் கூறுக்கமாக விளக்குக.

(புள்ளிகள் 1)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q4.

லெசர் வேல்ட் இன்டநசனல் (The Leisure World International) உயர்ந்துதாழில் நுட்பத்தினாலான புதிய நவீன பொழுதுபோக்கு மையத்தினை நிர்மாணிப்பதற்கு திட்டமிட்டுள்ளது. லெசர் வேல்ட் இன்டநசனல் நிறுவனத்தின் பணிப்பாளர்கள் இப் பொழுதுபோக்கு மையத்தினை ஆறு மாதங்களுக்கு நிர்மாணித்து முடிப்பதற்கு தீர்மானித்துள்ளனர். இந்நிர்மாணிப்பிற்கான வேலைகளை ஒரே நேரத்தில் முடிக்கக்கூடிய 5 மட்டங்களாக பிரிக்கப்பட்டுள்ளது. இதற்கெதுக்கிவாய்ந்த கட்டிட கம்பனிகளிடமிருந்து கேள்வுகள் கோரப்படம்பட்டுள்ளன. ஆ

கட்டிட கம்பனிகள் தமது கேள்வுகளை சமர்ப்பித்துள்ளது.

கட்டிட கம்பனிகளினால் சமர்ப்பிக்கப்பட்ட கேள்வுகளின் ரூபாய்களில் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளது.



ஒப்பந்த மட்டங்கள்

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--|---|---|---|---|---|
|--|---|---|---|---|---|

கட்டிட

கம்பனிகள்

| | | | | | |
|---|--------|----|--------|----|----|
| A | 87 | 54 | 73 | 89 | 68 |
| B | No bid | 58 | 72 | 97 | 67 |
| C | 83 | 59 | 73 | 91 | 72 |
| X | 81 | 51 | No bid | 91 | 67 |
| Y | 88 | 62 | 75 | 99 | 71 |
| Z | 85 | 55 | 77 | 87 | 70 |

மேற்கூறப்பட்ட தகவல்களை பயன்படுத்தி அதன் கீழ் கொடுக்கப்பட்டுள்ள வினாக்களுக்கு விடையளிக்குக.

- a) எந்த ஒரு கம்பனியும் ஒரு மட்டத்திற்கு கூடுதலான வேலையினை நிர்மானிப்பதற்கு தகுதியுடையதல்ல என்ற எடுகோலில், எவ்வாறு இவ் 5 ஒப்பந்த மட்டங்களும் ஒதுக்கீடு தகுதியுடையதல்ல என்ற எடுகோலில், எவ்வாறு இவ்விடங்களில் நிறுவனத்திற்கு அறிவுரை கூறுக. செய்யப்பட முடியும் என வெசர் வேல்ட் இன்டநசனல் நிறுவனத்திற்கு அறிவுரை கூறுக. இதற்கான ஆகக்குறைந்த மொத்தச் செலவினை கணிப்பிடுக.

(Marks 10)

- b) இவ் ஆறு கம்பனிகளின் கருத்துப்படி A, B, X, Z கம்பனிகள் ஒரே நேரத்தில் ஏதாவது இரண்டு மட்டங்களை மேற்கொள்வதற்கு தகுதியுடையவை என்றும், கம்பனி C ஒரே நேரத்தில் ஏதாவது முன்று மட்டங்களை மேற்கொள்வதற்கு தகுதியுடையவை என்றும் கூறப்பட்டுள்ளது. செலவினைக் குறைப்பதற்கான ஒவ்வொறு கம்பனிகளுக்குமான ஒப்படை எவ்வாறு அமையும் என்பதை கணிப்பிடுக.

(புள்ளிகள் 10)

(மொத்தம் 20 புள்ளிகள்)

Q5

இலங்கை கிழக்குப் பல்கலைக்கழகத்தின் வழங்கல் பிரிவு அதற்கான புதிய கட்டிட நிர்மானத்தினை நிறைவுசெய்து அதற்குள் தமது செய்பாடுகளை மேற்கொள்வதற்கு திட்டமிட்டுள்ளது. இச்செயற்பாடுகளுக்கான நடவடிக்கைகளும்

அதற்கான மனிதவள தேவைகள் பற்றிய தகவல்களும் கீழே தரப்பட்டுள்ளது.

| Activity | Preceding activity | Duration (days) | No. of men |
|----------|--------------------|-----------------|------------|
| A | - | 2 | 5 |
| B | A | 3 | 4 |
| C | A | 4 | 4 |
| D | A | 2 | 6 |
| E | D | 4 | 4 |
| F | C | 3 | 5 |
| G | C | 6 | 4 |
| H | B | 6 | 7 |
| I | F | 5 | 3 |
| J | G, E | 4 | 3 |
| K | H,I,J | 4 | 10 |
| L | K | 3 | 11 |

மேற்கூறப்பட்ட தகவல்களை பயன்படுத்தி கீழ் கொடுக்கப்பட்டுள்ள வினாக்களுக்கு விடையளிக்குக.

- வலைப்பின்னல் வரைபினை வரைந்து சாதுரிய மார்க்கத்தினை குறிப்பிடுக.
(08 புள்ளிகள்)
- இச் செயற்பாடுகளுக்கான மனிதவளத்தேவையினை கணிப்பிடுக.
(05 புள்ளிகள்)
- மனிதவளத்திற்கான கிடைப்பனவு நாளோன்றுக்கு 14 மனிதர் எனில் எவ்வாறு நடவடிக்கைகளை அட்டவணைப்படுத்துவீர்.
(05புள்ளிகள்)
(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)