

**A STUDY ON LEADERSHIP STYLES OF THE
ADMINISTRATIVE OFFICERS IN
JAFFNA DISTRICT**



NAGARATNAM SUTHARSHAN

1021



FCM1021



Project Report
Library - EUSL

**DEPARTMENT OF MANAGEMENT
FACULTY OF COMMERCE AND MANAGEMENT
EASTERN UNIVERSITY SRILANKA.**

2005

ஆய்வுச்சநுக்கம்

உலக நாடுகள் இற்று விஞ்ஞான நியாகவும், தொழில்நுட்ப நியாகவும் வளர்ச்சியைத்துக்கொண்டிருக்கும் இக்கால கப்பத்தில் நிர்வாக அதிகாரிகளின் பங்களிப்பு என்று மிகவும் முக்கியமான ஒன்றாக காணப்படுகின்றது. ஊழியர்கள் தொழில் நியில் திருப்தியிடல் காணப்படும் போது தான் அவர்களின் விளைத்திறன் அதிகரித்து அதன் மூலம் வெளியிட்டுள் தாம், வெளியிட்டுள் அளவு என்பன அதிகரிக்கும். எவ்வே மீற்றுக்கொண்டிருக்கிறதீன் அடிப்படையிலேயே நிர்வாக அதிகாரிகளின் தலைமைத்துவ பாங்கு முக்கிய விடயங்கள் கருதப்படுகின்றது.

இதன் அடிப்படையில் யாற் மாவட்டத்தின் நிர்வாக அதிகாரிகளின் தலைமைத்துவ மாங்கு எவ்வாறு? எந்தனா? காணப்படுகின்றது எப்பதனை இவ்வாய்வு மூலம் அறியக்கூடியதாக உள்ளது. இதற்கென தலைமைத்துவபாங்கு காரணிகளை நான்கு யரிமானமிக்காக கொண்டு இப்பிரிமானங்கள் தொடரில் நிர்வாக அதிகாரிகளின் தலைமைத்துவப்பாங்கு எவ்வாறு உள்ளது எப்பதனை இவ்வாய்வு வெளிகாட்டுகின்றது. யாற் மாவட்ட அரசு, தனியார் துறை நிர்வாக அதிகாரிகளாக உள்ள 100 பேர் மாதிரியாக தேரிவி செய்யப்பட்டு விளாக்கொத்து வழங்கப்பட்டு தகவங்கள் பெறப்பட்டது நேரிடப்பட்டது, நேரடி அவதானிப்புக்கள் மூலமும் தகவல்கள் பெறப்பட்டன.

இவ்வாய்வுக்கட்டுவு 5 அத்தியாயக்களைக்கொண்டு அமைந்துள்ளது முதலாவது அத்தியாயமானது ஆய்வின் அறிமுகம், ஆய்வுப்பிரச்சனை, ஆய்வின் நோக்கம், ஆய்வு முறை, ஆய்வு எடுக்காள்கள், ஆய்வு வரையறைகள், எக்ஸைக்கருவாக்கம், போன்றவற்றை கொள்ளலையை, இரண்டாம் அத்தியாயம் தலைமைத்துவபாங்கு தொடர்பான நுணய்வாகவும், மூல்ராம் அத்தியாயம் துவு முன்வைத்தலாகவும், நாங்காம் அத்தியாயம் தான் பதுப்பாய்வாகவும் காணப்படுகின்றது

மேலும் ஆய்வின் மூலம் பெறப்பட தகவல்கள் அதன் பெறுப்புகள் அந்தகால காரண காரிய தொடர்புகள் என்ற மல்வேறு அம்சங்களை அடிப்படையாக கொண்டு ஜந்தாம் அத்தியாயம் முடிவுகளையும் சிபார்க்களையும் தாங்கியநாக காணப்படுகின்றது. இவ்வாய்வு மேற்கொள்ளப்பட்டு அதன் முடிவுகளும் அந்தகால சிபார்க்களும் சம்மந்தப்பட்ட மல்வேறு தும்பினருக்கும் பயனுள்ள ஒன்றாக அமையும் என ஆய்வாயர்களிலிருந்து.

போருள்டக்கம்

பக்க எண்

ஆய்வுச்சுருக்கம்

நன்றியுறை

அட்டவணைப்படிமல்

வஸ்ரபடப்படிமல்

அத்தியாயம் - 01 அறிமுகம்

01 - 07

1.0	அறிமுகம்	01
1.1	ஆய்வுப்பிரச்சனைகள்.	02
1.2	ஆய்வின் முக்கியத்துவம்	02
1.3	ஆய்வு நோக்கங்கள்	03
1.4	எண்ணக்கருவாக்கம்	04
1.5	ஆய்வு முறைகள்	05
1.6	ஆய்வின் வஸ்ரயாரங்கள்	07
1.7	ஆய்வின் எடுகோள்கள்	07

அத்தியாயம் - 02 நூலாய்வு

08 - 34

2.0	அறிமுகம்	08
2.1	தலைமைத்துவம் உருவாகும் வழிகள்	09
2.2	தலைவர்களின் வகைகள்	09
2.3	சீரந்த தலைமைத்துவத்திற்கான பண்புகள்	10
2.4	தலைமைத்துவக் கோட்பாடுகள்	11
2.5	தலைமைத்துவம்பாங்கு	13
2.6	தலைமைத்துவத்தின் தன்மை	14
2.7	தலைமைத்துவத்தின் பண்புகள்	17
2.8	தலைமைத்துவ இயல்புகள்	17
2.9	தலைமைத்துவம்பாங்கு கோட்பாடுகள்	19
2.10	நாத்திரோபாயத்தில் தலைமைத்துவக் காரணி	32
2.11	தலைவருடைய அதிகாரமும் பொறுப்பும்.	33

அத்தியாயம் - 03 தறவு முன்வைத்தல்

35 - 51

3.0	அறிமுகம்	35
3.1	தனிப்பட்ட விப்பாக்குப்பாய்வு	36
3.2	நிர்வாக அதிகாரிகளின் தலைமைத்துவம்பாங்கு தொடர்பான பகுப்பாய்வு	42
3.3	ஒரே நோக்கில் 4 யரிமாவக்கள்	48
3.4	தனிசூப நோப்பான தலைமைத்துவம்பாங்கு	50
3.5	மொத்த மாதிரி	51

அத்தியாயம் - 04 கலந்துறையாடல்

52 - 56

4.0	அறிமுகம்	52
4.1	தனிப்பட்ட தலை பற்றிய கலந்துறையாடல்	52
4.2	நிர்வாக அதிகாரிகளின் தலைமைத்துவம்பாங்கு தொடர்பான மகுப்பாய்வு	53

5.0	அறிமுகம்	57
5.1	முடிவுரை	61
5.2	தாற்பரியங்கள்	62

நடவடிக்கைகள்

பொருளாடக்கம்		பக்க எண்
3.0	தனிப்பட்ட விபரப்புக்குப்பாய்வு	37 - 41
3.0.1	பால்	37
3.0.2	வயது	38
3.0.3	விளாக நிலை	39
3.0.4	கல்வி நிலை	40
3.0.5	சேவைக்காலம்	41
3.1.0	ஆளுமை	43
3.2.1	செல்வாக்கு	45
3.2.2	அதிகாரம்	46
3.2.3	நடத்தை	47
3.3.1	தலைமைத்துவம்பாக்கு யகிமானங்களின் தொகுப்பு	48
3.3.2	பரிமாணங்களின் இடை, நியம விளகல்	49
3.4	தலைப்பர் தோட்பான தலைமைத்துவப் பாக்கு	50

விஷயாங்கள்

பொருளாடக்கம்		பக்க எண்
3.1.1	பால்	37
3.1.2	வயது	38
3.1.3	விளாக நிலை	39
3.1.4	கல்வி நிலை	40
3.1.5	சேவைக்காலம்	41
3.2.0	ஆளுமை	44
3.2.2	செல்வாக்கு	45
3.2.3	அதிகாரம்	46
3.2.4	நடத்தை	48
3.3.2	பரிமாணங்களின் இடை, நியம விளகல்	49
3.4	தலைப்பர் தோட்பான தலைமைத்துவப் பாக்கு	50