DELEGATION OF POWER AND ITS IMPACTS IN KALMUNAI DIVISIONAL SECRETARIAT AREA.

PR
352.283 SAT

Dept of Management
Faculty of Commerce & Management
30 DEC 2002
Eastern University, Sri Lanka

MR. MARKANDU SATHIYANATHAN

FCM477
Project Report
Library - EUSL

LIBRARY
09 DEC 2003
Eastern University, Sri Lanka

DEPARTMENT OF MANAGEMENT
FACULTY OF COMMERCE AND MANAGEMENT
EASTERN UNIVERSITY
SRI LANKA

2002

ஆய்வின் சுருக்கம்

இவ் ஆய்வானது கல்முனை பிரதேச செயலாளர் பிரிவில் அதிகாரக் கையளிப்புத் திட்டத்தின் கீழ் மக்களின் வாழ்க்கைத் தரத்தில் எத்தகைய தாக்கம் ஏற்பட்டுள்ளது, அதிகாரத்தினை எவ்வாறு சிறந்த முறையில் கையளிப்பதன் மூலம் ஊழியர்களின் வினைத் திறனை அதிகரித்து அதன் மூலம் மக்களின் வாழ்க்கைத் தரத்தை உயர்ந்த நிலைக்கு இட்டுச் செல்லலாம். வாழ்க்கைத் தரம் உயர்வடையாவிட்டால் அதற்கான காரணங்களை இனங்கண்டு அதற்கேற்ப சிபார்சுகளை முன்வைக்கும் விதத்திலும் அத்தியாயங்கள் அமைக்கப்பட்டுள்ளன.

இதன்படி அறிமுகம், நூலாய்வு, தரவுகளின் பிரதிநிதித்துவமும் பகுப்பாய்வும், கலந்துரையாடல், முடிவுரை, என ஐந்து அத்தியாயங்களைக் கொண்டு காணப்படுகின்றது.

முதலாவது அத்தியாயத்தினுள் ஆய்வு பற்றிய அறிமுகத்தினையும், ஆய்வு செய்யக் காரணமாக இருந்த பிரச்சினைகள், ஆய்வானது அடைய வேண்டிய நோக்கங்கள், எண்ணக்கருக்கள், அவற்றுக்கான விளக்கங்கள், ஆய்வு செய்யும் முறை, எடுகோள்கள், வரையறைகள், என்பன விபரிக்கப்பட்டுள்ளது.

இரண்டாவது அத்தியாயமானது ஏற்கனவே அறிஞர்களால் அதிகாரக் கையளிப்பு பற்றி கூறப்பட்ட கருத்துக்கள், எண்ணக்கருக்கள், பிரதேச செயலகங்களுக்கான அதிகாரக்கையளிப்பு முறை, அவற்றின் அமைப்பு வரைபடம், அதிகாரிகளினுடைய கடமைகள் தொடர்பாக நூல்களில் இருந்து தொகுக்கப்பட்டு விளக்கப்பட்டுள்ளன.

மூன்றாவது அத்தியாயமானது வினாக் கொத்துக்களின் மூலம் வாழ்க்கைத் தரம் தொடர்பாக மக்களிடமிருந்து பெற்றுக் கொள்ளப்பட்ட தரவுகளும், அதிகாரக் கையளிப்புத் தொடர்பாக ஊழியர்களுடன் கலந்துரையாடிய தரவுகளும் அத்தியாயம் ஒன்றில் வரையறுத்த பகுப்பாய்வு முறைகளுக்கேற்ப செய்யப்பட்ட மதிப்பீடுகளாகக் காணப்படுகின்றது.

அத்தியாயம் நான்கு ஆனது மூன்றாவது அத்தியாயத்திலுள்ள தரவுகளும், பகுப்பாய்வும், வெளிப்படுத்திய தரவுகள் பற்றிய கலந்துரையாடல்களாக அமைகின்றது.

அத்தியாயம் ஐந்து ஆனது இவ்வாய்வின் முடிவுரையாகக் காணப்படுகின்றது. அதாவது "கல்முனைப் பிரதேச செயலாளர் பிரிவில் வசிக்கும் மக்களின் வாழ்க்கைத்தரம் என்ன நிலையில் உள்ளது? அதனை எந்த அளவுக்கு மேம்படுத்துவதன் மூலம் மக்களின் வாழ்க்கைத் தரத்தை உயர்வடையச் செய்ய முடியும் ? என்பதற்கான சிபாரிசுகளையும், வெளிப்படுத்துவதாக" உள்ளது.

பொருளடக்கம்

		பக்கம்
நன்றியுரை		i
ஆய்வின் சுருக்கம்		ii
பொருளடக்கம்		iii - iv
வரைபடங்கள்		v
அட்டவணைகள்		vi
அத்தியாயம் - 01 (அறிமுகம்)		**1 - 7**
1.0	அறிமுகம்	1
1.1	ஆய்வுக்கான பிரச்சினை	3
1.2	ஆய்வு வினா?	3
1.3	ஆய்வின் நோக்கம்	4
1.4	ஆய்வு மேற்கொள்ளும் முறைகள்	4
	1.4.1 மாதிரி	4
	1.4.2 தரவுகளின் வகைகள்	4 - 5
	1.4.3 தரவுப் பகுப்பாய்வு	5
1.5	எண்ணக் கருவாக்கம்	5
1.6	ஆய்வுக்கான எடுகோள்கள்	7
1.7	ஆய்வுகான வரையறைகள்	7
அத்தியாயம் - 02 (நூலாய்வு)		**8 - 30**
2.0	வலுவும் அதிகாரமும்	8
2.1	அதிகாரக் கையளிப்பு	9 - 11
2.2	அதிகாரத்தைக் கையளித்தலின் அமைப்பு	11
2.3	அதிகார ஒப்படைப்பின் தேவை	12
	2.3.1. அதிகார ஒப்படைத்தலின் அவசியம்	12 - 13
	2.3.2. கையளிப்பு தோல்வியுறக் காரணம்	13
	2.3.3. கையளித்தலை வெற்றி பெறச் செய்தல்.	14
2.4	கையளிப்பு விதிகள்	14 - 16
2.5	திறன்வாய்ந்த கையளிப்பிற்கான தடைகள்	16
	2.5.1 கையளிப்பினை மேற்கொள்வதற்குத் தயக்கம்	17
	2.5.2 கையளிப்பினை ஏற்பதற்குத் தயக்கம்	17 - 18
2.6	அதிகாரக் குவிப்பும் பன்முகப்படுத்தலும்	18 - 19
	2.6.1 அதிகாரக் குவிப்பின் நன்மைகள்	19 - 21
2.7	பிரதேச செயலகங்களுக்கான அதிகாரக் கையளிப்புத் திட்டம்	21
	2.7.1 பிரதேச செயலகங்களின் அமைப்பு வரைபடமும் அதிகாரங்கள் கையளிக்கப்பட்டுள்ள முறையும்.	22

2.8 முகாமையின் விசால அளவு 28 - 29

2.9 அதிகார ஒப்படைப்பின் தீமைகள் 30

அத்தியாயம் - 03 (தரவுகளின் பகுப்பாய்வும், பிரதிநிதித்துவமும்) 31 - 41

3.1 தனிப்பட்ட மாறி ஆய்வு 31

3.1.1. கல்வித் தகைமை 31

3.1.2. வயது 31 - 32

3.1.3. தொழில் 32 - 33

3.2 ஆய்வுத் தரவுகளின் பகுப்பாய்வு 33

3.2.1 நிருவாகத்தை இலகுபடுத்துதல் (D1) 33 - 34

3.2.2 வருமான அதிகரிப்புக்கான வழிவகைகளை இனங்காணல் (D2) 34 - 35

3.2.3 உட்கட்டுமான வசதிகளை அபிவிருத்தி செய்தல் (D3) 35 - 36

3.2.4 வீடமைப்பு வசதிகளை ஏற்படுத்துதல் (D4) 37

3.2.5 வீடமைப்பு வசதிகளை ஏற்படுத்துதல் (D4) 38 - 39

3.3 அதிகாரிகளிடம் இருந்து பெற்ற தகவல்கள் 39

3.3.1 அதிகாரிகளுக்கு சரியான முறையில் அதிகாரம் வழங்கப்பட்டுள்ளதா என்பது தொடர்பாக 39 - 40

3.3.2 பதவியில் உள்ள அனுபவம் 40

3.2.3 பதவியினர் பயிற்சியும், அபிவிருத்தியும் 41

அத்தியாயம் - 04 (கலந்துரையாடல்) 42 - 56

4.1 தனிப்பட்ட தரவுகள் தொடர்பான கலந்துரையாடல் 42 - 44

4.2 வாழ்க்கைத் தரத்தை உயர்த்துதல் தொடர்பான கலந்துரையாடல் 45 - 51

4.3 அதிகாரிகளுடனான கலந்துரையாடல் 51 - 55

அத்தியாயம் - 05 (முடிவுரைகளும் சிபாரிசுகளும்) 56 - 62

5.1 முடிவுரை 56 - 58

5.2 சிபார்சு செய்தல் 58 - 62

5.3 சம்பந்தப்படுத்தல் 62

பின்னிணைப்புக்கள் 63 - 66

வினாக் கொத்து 63 - 65

உசாத்துணை நூல்கள் 66