

EASTERN UNIVERSITY, SRI LANKA

FACULTY OF COMMERCE AND MANAGEMENT

PART III EXAMINATION IN BBA/COM 2000/01 (Repeat) June/July 2007

External Degree

BBA 405 PROJECT MANAGEMENT

வினா 1 உட்பட 5 வினாக்களுக்கு விடையளிக்க

நேரம்: 03 மணி

Q1. பின்வரும் விடய ஆய்வினைக் கருத்திற் கொண்டு வினாக்களுக்கு விடையளிக்க.

MDV நிறுவனம்

MDV நிறுவனமானது உலக வியாபார வாய்ப்புக்களைப் பயன்படுத்தி தனது மூலதனத்தை அதிகரிப்பதற்காக தன்னை நிலைநிறுத்தியுள்ளது. உலக சந்தைக்கு பொருட்கள் மற்றும் சேவைகளை வழங்குவதற்கேற்ப இந்நிறுவனமானது தனது நிறுவனக் கட்டமைப்பை மீள்வடிவமைத்தது. அதனால் முன்னெடுக்கப்படும் அனைத்து செயற்றிட்டங்களையும் முகாமை செய்வதற்காக செயற்றிட்ட குழுக்களை உருவாக்கியுள்ளது. ஒவ்வொரு துறையிலுமிருந்து மிகச் சிறந்தவர்களைத் தெரிவு செய்து செயற்றிட்டத்திற்காக ஒதுக்கியுள்ளது. MDV நிறுவனமானது இவ்வாறு தெரிவு செய்யப்பட்டவர்களை பயிற்சிகளுக்கு அனுப்பி அதன் மூலம் தொழில்நுட்பம், உற்பத்தி செயன்முறை மற்றும் ஏனையவை சார்பான அறிவினைப் பெற உதவுகின்றது.

புதிய பொருள் விருத்தி, நிர்மாணம், தொழிற்சாலைகளைத் தன்னியக்கமாக்கும் செயற்றிட்டம், தர முன்னேற்ற நிகழ்ச்சித் திட்டம் போன்றவை MDV நிறுவனத்தால் முகாமை செய்யப்படும் சில செயற்றிட்டங்களாகும்.

நேரம், கிரயம் மற்றும் தரம் போன்றவை சார்பான வினைத்திறனாள திட்டமிடலும் கட்டுப்படுத்தலுமே MDV நிறுவனம் முகாமை நுட்பங்களை விருத்தி செய்ய ஊக்கமளித்தது. செயற்றிட்ட திட்டமிடலிற்கும் அட்டவணைப்படுத்தலிற்கும் CPM மற்றும் PERT நுட்பங்கள் பயன்படுத்தப்படுகின்றன. செயற்றிட்ட நிறைவேற்றுகை சார்பான மேம்படுத்தப்பட்ட செயற்றிட்ட செயன்முறை, செயற்றிட்ட காலம், அவதிவழி நடவடிக்கைகள், நடவடிக்கை மிதப்பு மற்றும் கிரயங்கள் என்பன நிறுவனத்தில் அக்கறையுடையோருக்கு அனுப்பி வைக்கப்படும்.

2006ம் ஆண்டில் நிறுவனத்தின் அறிக்கை முறைமை மற்றும் சிறந்த செயற்றிறனைக் கருத்திற்கொண்டு அரசானது ஒரு விஷேட செயற்றிட்டத்தை இந்நிறுவனத்திற்கு வழங்குவதாகத் தீர்மானித்தது. பொது முகாமையாளரான ஜில் கிரிஸ்ட் என்பவர்

ஊழியர்களது கருத்துக்களைப் பெறுவதற்காக கூட்டம் ஒன்றை ஏற்பாடு செய்து இப்புதிய முயற்சியில் வெற்றி பெற தாமும் சில விட்டுக்கொடுப்புக்களை மேற்கொள்ள வேண்டும் என அனைத்துத் துறைத் தலைவர்களுடன் ஒப்புக்கொண்டார்கள். செயற்றிட்ட குழுவில் பணியாற்ற ஒவ்வொரு துறையிலுமிருந்து ஒருவரோ அல்லது இருவரோ அழைக்கப்பட்டனர்.

அதற்கு அடுத்த தினம் செயற்றிட்ட குழுவானது அறிவிக்கப்பட்டது. அதன் முகாமையாளராக செயற்றிட்ட முகமைத்துவத்தில் MBA பட்டம் பெற்ற ஜேம்ஸ் என்பவர் நியமிக்கப்பட்டார். ஒவ்வொரு உறுப்பினரும் செயற்றிட்ட காலத்திற்கான முழு நேர ஊழியர்களாக அமர்த்தப்பட்டனர். இச்செயற்றிட்டமானது வெற்றியடைந்தால், ஒவ்வொரு உறுப்பினரும் தங்கள் அறிவை மீண்டும் தங்களுக்கு துறைக்கு கொண்டு சென்று அதன் மூலம் உற்பத்தி விருத்தியை மேற்கொள்ளலாம் செயற்றிட்ட திட்டமிடலில் ஒரு பகுதியாக குழுவானது பின்வரும் நடவடிக்கைகள் தேவைப்படும் காலம், முக்கிய தொடர்புகள் போன்றவற்றை விருத்தி செய்தது.

செயற்பாடுகள்	முற்செயற்பாடு	நாட்கள்	சாதாரண கிரயம்	குறைத்தற்காலம்	ஒரு நாளுக்கான குறைத்தற்கிரயம்	தேவைப்படும் மனிதவளம்
A	-	2	800	-	-	4
B	A	3	900	1	100	3
C	A	4	1750	1	200	3
D	A	2	1200	-	-	5
E	D	4	1200	2	400	3
F	C	3	1500	-	-	4
G	C	6	1300	3	80	3
H	B	6	2100	3	120	6
I	F	5	2000	2	100	2
J	G,E	4	2000	1	70	2
K	I,J	4	1780	2	50	9

i) வலைப்பின்னலை வரைந்து, செயற்றிட்ட காலத்தையும் அவதி வழிபாதையையும் கண்டறிக.

(07 புள்ளிகள்)

ii) ஒரு நாளுக்கான நிலையான செலவு ரூபா 150. பின்வருவனவற்றை கணிக்க.

- a) சாதாரண காலமும் சாதாரண கிரயமும்
 b) இழிவுக்கிரயமும் இணைந்த காலமும்
 c) இழிவுக் காலமும் இணைந்த கிரயமும்

(09 புள்ளிகள்)

iii) மேற்குறிப்பிட்ட செயற்றிட்டத்திற்கான வளத் தேவைப்பாட்டைக் கணிக்க.

(05 புள்ளிகள்)

iv) ஒரு நாளுக்கான வளக்கிடைப்பானது 11 ஊழியர்களாகக் காணப்படும்போது, வள ஒதுக்கீட்டு அட்டவணையானது எவ்வாறு மாற்றடையும்.

(07 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 28 புள்ளிகள்)

Q2. a) புதிய பெறுமதிமிக்க செயற்றிட்டம் ஒன்றை அடையாளம் காண்பதானது சிக்கலான பிரச்சினையாகும். செயற்றிட்டத்திற்கான யோசனைகளை உருவாக்கும் மூலங்களையும் அவற்றின் பயன்பாட்டையும் விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

b) செயற்றிட்ட தெரிவில் கருத்தில் எடுக்கப்படும் சாத்தியப்பாட்டுக் கற்கையை விளக்குக.

(08 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q3. a) “செயற்றிட்டம் என்பது அபிவிருத்தியை அடைவதற்கான தனித்துவமான பொருளாதார முயற்சியாகும்”. இக்கூற்றை நீர் ஏற்றுக்கொள்கிறீரா. பொருத்தமான உதாரணங்களுடன் விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

b) தொழில்நுட்ப முன்மதிப்பீட்டின் கீழ் கருத்தில் எடுக்கப்படும் காரணிகளை சுருக்கமாக விளக்குக.

(08 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q4. O_1, O_2, O_3 மற்றும் O_4 எனும் நான்கு இயந்திர இயக்குபவர்களும் J_1, J_2, J_3 மற்றும் J_4 எனும் 4 வேலைப்பகுதிகளும் காணப்படுகின்றன. ஒரு இயந்திர இயக்குபவருக்கு ஒரு வேலைப் பகுதி எனும் அடிப்படையில் ஒதுக்கப்படும். கீழ்வரும் அட்டவணையில் வெவ்வேறுபட்ட இயக்குபவர்களுக்குத் தேவைப்படும் நேரமானது காட்டப்பட்டுள்ளது.



	J ₁	J ₂	J ₃	J ₄
O ₁	12	10	10	8
O ₂	14	12	15	11
O ₃	06	10	16	4
O ₄	08	10	9	7

பின்வருவனவற்றைக் கணிக்குமாறு நீர் வேண்டப்படுகிறீர்:

i) தேவைப்படும் நேரத்தை இழிவுபடுத்தக்கூடிய வகையில் முகாமையாளர் எவ்வாறு நான்கு வேலைப் பகுதிகளை ஒதுக்கீடு செய்வார்.

(10 புள்ளிகள்)

ii) வேலைத்தொகுதி J₂ ஆனது O₂ எனும் இயக்குபவருக்கு ஒதுக்கப்படாதுவிடின், எவ்வாறு வேலைத் தொகுதிகளானது ஒதுக்கப்படும். எவ்வளவு மேலதிக நேரம் தேவைப்படும்.

(08 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q5. a) ஒரு செயற்றிட்டத்தின் வெற்றிகரமான பூர்த்தியாக்கலில் செயற்றிட்ட முகாமையாளரின் பங்கு முக்கியமாகும். அதற்குப் பல்வேறு வகையான திறன்கள் தேவைப்படுகின்றது. ஒரு வினைத்திறனான செயற்றிட்ட முகாமையாளருக்குத் தேவைப்படும் திறன்களைக் குறித்து விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

b) “ ரொண்டிநெல்லியின் வாழ்க்கை வட்டத்தையும் “ “ பவுரின் வாழ்க்கை வட்டத்தையும் “ ஒப்பிட்டு வேறுபடுத்துக.

(08 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q6. a) “செயற்றிட்ட வாழ்க்கை வட்டத்தில் முதலாவது முக்கிய கட்டமாக செயற்றிட்ட அடையாளம் காணல் காணப்படுகின்றது” இக்கூற்றை சுருக்கமாக விளக்குக.

(05 புள்ளிகள்)

b) பல்வேறு பதிலீடுகளில் இருந்து ஒரு செயற்றிட்டத்தைத் தெரிவு செய்வதற்காக பயன்படுத்தப்படும் பிரமாணங்களை (Criteria) சுருக்கமாக விளக்குக.

(07 புள்ளிகள்)

c) செயற்றிட்ட அடையாளம் காணலுக்கான பல்வேறுபட்ட எண்ணக்கருக்களை விளக்குக. (10 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q7.

ஒரு கம்பனியிடமுள்ள பழைய இயந்திரம் உபயோகமற்றதாக மாறியதாலும், அதனால் அதிகரித்துவரும் தேவையைப் பூர்த்தி செய்ப முடியாமல் காணப்படுவதாலும் அவ்வியந்திரத்தை மீளமைக்க தீர்மானித்தது. அந்நிறுவனத்திற்கு இரு பதிலீடுகள் காணப்படுகின்றன. பழைய இயந்திரத்தை ஒத்த புதிய A எனும் இயந்திரத்தைக் கொள்வனவு செய்தல் அல்லது அதிக விலையுள்ளதும் அதிக கொள்வனவு சக்தியடையதுமான B எனும் இயந்திரத்தை கொள்வனவு செய்தல். இவ்விரு பதிலீடுகளுக்குமான நடைமுறை செயற்பாட்டு மட்டத்திற்கான காசுப் பாய்ச்சல்கள் பின்வருமாறு:

	உடனடியான காசு வெளிப்பாய்ச்சல் (இலட்சத்தில்)	வருட முடிவிலான காசு வெளிப்பாய்ச்சல் (இலட்சத்தில்)				
		I	II	III	IV	V
இயந்திரம் A	50	-	10	40	28	28
இயந்திரம் B	40	20	28	32	34	30

கம்பனியின் மூலதனக்கிரயம் (Cost of capital) 10%. பின்வருவனவற்றைக் கணித்து இயந்திரங்களை மதிப்பீடு செய்யுமாறு நீர் பணிக்கப்பட்டிருக்கிறீர்.

- தேறிய இன்றைய பெறுமதி (Net Present Value)
- இலாபக் குறிகாட்டி (Profitability Index)
- மீள் செலுத்தல் காலம் (Payback Period)
- கழிவீடு செய்யப்பட்ட மீள் செலுத்தல் காலம் (Discounted Payback Period)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q8.

பின்வருவனவற்றுக்கு சிறு குறிப்பு எழுதுக.

- நிறுவனத்தில் அக்கறையுடையோர் (Stakeholders)
- செயற்றிட்ட நடைமுறைப்படுத்தல் (Project Implementation)
- காரண - முடிவுப் பகுப்பாய்வு (Means-End Analysis)
- செயற்றிட்ட மதிப்பீடு (Project Evaluation)
- செலவு - நன்மை பகுப்பாய்வு (Cost-Benefit Analysis)
- உணர்திறன் பகுப்பாய்வு (Sensitivity Analysis)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

